

SỔ TAY GIÁM ĐỐC

500

**TÌNH HUỐNG QUẢN LÝ**

VÀ CÁC QUY ĐỊNH CỦA  
PHÁP LUẬT KHI XỬ LÝ

TẬP 2

NHÀ XUẤT BẢN LAO ĐỘNG - XÃ HỘI  
Hà Nội - 2000

"Một sự nghĩ không cẩn thận  
có khi để lo cho bốn bề.  
Một ngày làm không chu đáo  
có khi gây di họa đến trăm năm"  
(SÁCH CÁCH NGÔN)

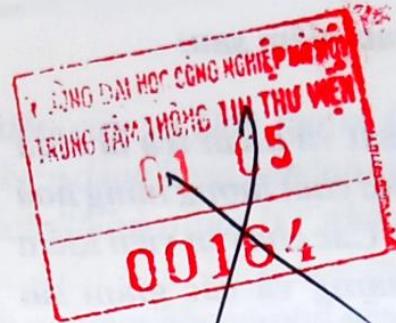
CUỐN SÁCH NÀY NHẰM ĐEM TÓI CHO BẠN SỰ CẨN THẬN  
VÀ CHU ĐÁO TRONG KHI  
XỬ LÝ CÔNG VIỆC CỦA DOANH NGHIỆP

# Tủ sách "Nhà quản lý"

Biên soạn

NGUYỄN HOÀNG LINH - VŨ XUÂN TIỀN

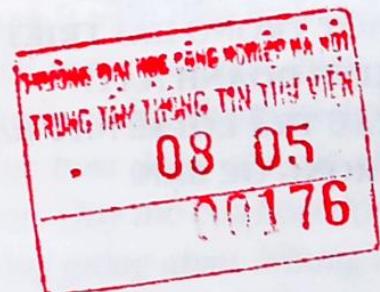
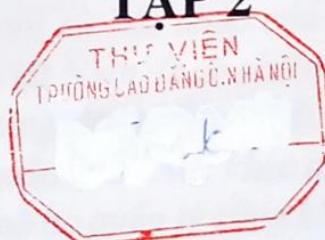
SỔ TAY GIÁM ĐỐC



# 500 TÌNH HUỐNG QUẢN LÝ &

CÁC QUY ĐỊNH CỦA  
PHÁP LUẬT KHI XỬ LÝ

TẬP 2



NHÀ XUẤT BẢN LAO ĐỘNG - XÃ HỘI - 2000

# NHỮNG AI CÓ TỐ CHẤT CỦA NHÀ DOANH NGHIỆP HIỆN ĐẠI?

Có hai quan niệm sau:

1. "Giám sát và kiểm tra là chìa khoá dẫn tới chất lượng hàng hoá và dịch vụ. Các chuyên viên kiểm tra chất lượng và các giám sát viên có thể đảm bảo chất lượng".
2. "Giám sát và kiểm tra là quá chậm trễ. Nếu công nhân có thể sản xuất không lỗi thì có thể loại bỏ hẳn việc giám sát và kiểm tra. Chất lượng hàng hoá và dịch vụ được bảo đảm từ phòng giám đốc, từ khâu thiết kế".

BẠN HÃY TỰ CHỌN  
MỘT TRONG HAI TRIẾT LÝ  
KINH DOANH NÀY.  
CÂU TRẢ LỜI SẼ NẨY RA  
TRONG ÓC BẠN.

# LỜI NÓI ĐẦU

**V**iện Nghiên cứu và Đào tạo về Quản lý đã có sáng kiến đáng hoan nghênh là hình thành một dòng sách "**Nhà quản lý**" nhằm góp phần cung cấp các kiến thức khoa học quản lý hiện đại, các kinh nghiệm phong phú về quản lý mà loài người đã tích lũy được cho những người đang làm công tác quản lý trong các lĩnh vực khác nhau của thực tiễn Việt Nam.

Thuật ngữ "**Nhà quản lý**" được sử dụng ở ta mới chỉ trong khoảng mươi năm gần đây nhưng các nhà quản lý đích thực luôn luôn tồn tại và để lại dấu ấn trong xã hội Việt Nam từ thế hệ này sang thế hệ khác dù cho trong số họ, nhiều người thường quên rằng mình là "nhà quản lý". Ngày nay, cùng với quá trình phát triển theo hướng đổi mới và hội nhập của đất nước, các nhà quản lý Việt Nam đã có nhiều bước trưởng thành và ngày càng đông đảo. Lĩnh vực hoạt động của các nhà quản lý hết sức khác nhau. Quy mô của hoạt động mà họ quản lý cũng không giống nhau. Nhưng tất cả các nhà quản lý đều giống nhau ở tầm quan trọng và tính phức tạp của công việc họ đảm nhiệm, ở sự mởi mẻ của các vấn đề mà họ phải vượt qua. Hy vọng dòng sách "**Nhà quản lý**" sẽ sớm trở nên quen thuộc và trở thành một trợ thủ đắc lực cho cộng đồng các nhà quản lý Việt Nam và cả

# MỤC LỤC

Trang

## PHẦN VI CÁC TÌNH HUỐNG LIÊN QUAN ĐẾN CHÍNH SÁCH TIỀN TỆ, NGÂN HÀNG

162. Khi mở tài khoản tại ngân hàng .....	15
163. Khi thanh toán bằng chuyển khoản qua ngân hàng .....	18
164. Khi muốn vay vốn của ngân hàng và các tổ chức tín dụng .....	20
165. Khi xác định lãi suất tiền vay và mức vay .....	23
166. Khi lập hồ sơ vay vốn .....	24
167. Khi xác định phương thức vay .....	25
168. Khi vay ngoại tệ .....	26
169. Khi xin gia hạn nợ vay, điều chỉnh kỳ hạn trả nợ .....	27
170. Khi xin miễn thuế, giảm lãi tiền vay .....	29
171. Khi xác định quyền và nghĩa vụ của người đi vay .....	30
172. Khi có nhu cầu mua ngoại tệ của ngân hàng .....	31
173. Khi vay vốn nước ngoài .....	33
174. Khi xin bảo lãnh của Chính phủ đối với khoản vay nước ngoài .....	35

## PHẦN VII CÁC TÌNH HUỐNG LIÊN QUAN ĐẾN CÔNG TÁC THANH TRA, KIỂM TRA

175. Khi doanh nghiệp bị thanh tra, kiểm tra .....	39
176. Khi tiếp nhận quyết định thanh tra .....	40
177. Khi làm việc với đoàn thanh tra trong quá trình thanh tra .....	42

178. Khi tiếp nhận quyết định kiểm tra .....	44
<i>Góc thư giãn: Giải pháp OK .....</i>	45
179. Khi xác định quyền và nghĩa vụ của DN được thanh tra, kiểm tra .....	47
180. Khi xác định quyền hạn và trách nhiệm của cơ quan hoặc người thanh tra .....	48

**PHẦN VIII**  
**CÁC TÌNH HUỐNG LIÊN QUAN ĐẾN**  
**CHÍNH SÁCH QUẢN LÝ ĐẤT ĐAI**

181. Khi ủy quyền thực hiện các quyền của người sử dụng đất .....	50
182. Khi người sử dụng đất là tổ chức .....	51
183. Khi xác định các loại giấy tờ cần thiết để thực hiện quyền của người sử dụng đất .....	51
184. Khi xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất .....	53
185. Khi chuyển nhượng quyền sử dụng đất .....	55
186. Khi thuê hoặc thuê lại quyền sử dụng đất .....	57
187. Khi thế chấp bằng giá trị quyền sử dụng đất .....	58
188. Khi thế chấp giá trị quyền sử dụng đất trong trường hợp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất có ghi nhiều thửa đất .....	59
189. Khi làm thủ tục xoá thế chấp .....	60
190. Khi góp vốn bằng giá trị quyền sử dụng đất .....	62
191. Khi góp vốn bằng giá trị quyền sử dụng đất để liên doanh, hợp tác kinh doanh giữa các tổ chức kinh tế trong nước .....	63
192. Khi góp vốn bằng giá trị quyền sử dụng đất để liên doanh với các tổ chức, cá nhân nước ngoài .....	64
193. Khi chấm dứt việc góp vốn bằng giá trị quyền sử dụng đất .....	65

**PHẦN IX**  
**CÁC TÌNH HUỐNG LIÊN QUAN ĐẾN**  
**CÔNG TÁC ĐẦU TƯ XÂY DỰNG**

194. Khi là chủ đầu tư .....	66
195. Khi phân loại các dự án đầu tư .....	68
196. Khi trình duyệt dự án đầu tư sử dụng vốn ngân sách nhà nước .....	71

197. Khi trình duyệt dự án đầu tư sử dụng vốn tín dụng do Nhà nước bảo lãnh, vốn tín dụng đầu tư phát triển của Nhà nước .....	74
198. Khi trình duyệt dự án đầu tư sử dụng vốn đầu tư phát triển của doanh nghiệp nhà nước .....	75
199. Khi trình duyệt dự án đầu tư sử dụng các nguồn vốn khác .....	76
<b>Góc thư giãn: Mất nửa tỷ đồng mà vẫn may mắn .....</b>	77
200. Khi lựa chọn tổ chức tư vấn đầu tư và xây dựng .....	78
201. Khi lựa chọn doanh nghiệp thi công xây dựng .....	79
202. Khi thực hiện việc giám định đầu tư .....	81
203. Khi chuẩn bị đầu tư .....	82
204. Khi lập dự án đầu tư .....	83
205. Khi lập báo cáo nghiên cứu tiền khả thi .....	86
206. Khi lập báo cáo nghiên cứu khả thi .....	88
207. Khi xác định tổng mức đầu tư .....	89
208. Khi thay đổi tổng mức đầu tư .....	91
209. Khi đề nghị thẩm định dự án đầu tư .....	92
210. Khi lập hồ sơ đề nghị thẩm định dự án đầu tư .....	95
211. Khi tiếp nhận quyết định đầu tư .....	98
212. Khi thay đổi nội dung dự án đầu tư .....	100
213. Khi thực hiện dự án đầu tư .....	101
214. Khi thiết kế xây dựng công trình .....	102
215. Khi đề nghị thẩm định thiết kế kỹ thuật và tổng dự toán .....	104
<b>Góc thư giãn: Thuế và khoá .....</b>	109
216. Khi xin giấy phép xây dựng .....	111
217. Khi lập hồ sơ xin giấy phép xây dựng .....	113
218. Khi ký hợp đồng tư vấn, mua sắm vật tư, thiết bị và xây lắp .....	120
219. Khi khởi công công trình .....	121
220. Khi quản lý chất lượng công trình .....	122
221. Khi nghiệm thu công trình xây dựng .....	124
222. Khi thanh toán vốn đầu tư .....	125
223. Khi thanh toán khối lượng xây lắp .....	128
224. Khi thanh toán khối lượng thiết bị .....	130
225. Khi thanh toán khối lượng công tác tư vấn .....	131
226. Khi thanh toán khối lượng chi phí khác .....	131
227. Khi nghiệm thu, bàn giao công trình .....	133
228. Khi kết thúc xây dựng công trình .....	134
229. Khi mua bảo hiểm cho công trình xây dựng .....	135
230. Khi quyết toán vốn đầu tư .....	136
<b>Góc thư giãn: Phó chỉ là giúp việc .....</b>	141

231. Khi đề nghị thẩm tra báo cáo quyết toán vốn đầu tư .....	143
232. Khi đề nghị phê duyệt báo cáo quyết toán vốn đầu tư .....	147
233. Khi xác định chi phí thẩm tra, phê duyệt quyết toán vốn đầu tư .....	149
234. Khi lựa chọn hình thức quản lý dự án .....	151

**PHẦN X**  
**CÁC TÌNH HUỐNG LIÊN QUAN ĐẾN**  
**CÔNG TÁC ĐẦU THẦU**

235. Khi xác định phạm vi và đối tượng của đấu thầu .....	157
236. Khi xác định lựa chọn hình thức đấu thầu .....	158
237. Khi xác định phương thức đấu thầu .....	162
238. Khi lập kế hoạch đấu thầu .....	164
239. Khi thực hiện đấu thầu .....	164
240. Khi tổ chức đấu thầu quốc tế và thực hiện ưu đãi nhà thầu .....	166
241. Khi chuẩn bị hồ sơ dự thầu .....	167
242. Khi mở thầu, xét thầu, trình duyệt và công bố kết quả đấu thầu .....	168
243. Khi ở vị trí Bên mời thầu .....	170
244. Khi điều chỉnh hợp đồng .....	171
245. Khi thành lập Tổ chuyên gia .....	172
<i>Góc thư giãn: Khi mượn oai hùm .....</i>	173
246. Khi tuyển chọn tư vấn .....	175
247. Khi tổ chức đấu thầu tư vấn .....	177
248. Khi đấu thầu mua sắm hàng hoá .....	179
249. Khi lập hồ sơ dự thầu mua sắm hàng hoá .....	181
250. Khi đánh giá hồ sơ dự thầu mua sắm hàng hoá .....	183
251. Khi trúng thầu mua sắm hàng hoá .....	185
252. Khi thực hiện đấu thầu xây lắp .....	187
253. Khi đánh giá hồ sơ dự thầu xây lắp .....	189
254. Khi tổ chức đấu thầu với những gói thầu quy mô nhỏ .....	192
255. Khi đấu thầu lựa chọn đối tác để thực hiện dự án .....	194
256. Khi đề nghị thẩm định và phê duyệt kết quả đấu thầu .....	197
257. Khi xác định thời hạn đánh giá hồ sơ dự thầu và thẩm định kết quả đấu thầu .....	199
258. Khi xử lý những tình huống phát sinh trong đấu thầu .....	200
259. Khi bảo quản hồ sơ, tài liệu đấu thầu .....	202
260. Khi xác định chi phí và lệ phí đấu thầu .....	202

261. Khi vi phạm Quy chế đấu thầu .....	203
<b>Góc thư giãn: Cái rãnh giữa đường .....</b>	<b>205</b>

**PHẦN XI**  
**CÁC TÌNH HUỐNG LIÊN QUAN ĐẾN**  
**CHÍNH SÁCH XUẤT KHẨU, NHẬP KHẨU**  
**VÀ THỦ TỤC HẢI QUAN**

262. Khi muốn được kinh doanh xuất, nhập khẩu trực tiếp .....	206
263. Khi đăng ký mã số xuất, nhập khẩu tại cơ quan hải quan .....	207
264. Khi thực hiện xuất, nhập khẩu uỷ thác .....	209
265. Khi chọn mặt hàng nhập khẩu .....	210
266. Khi chọn mặt hàng xuất khẩu .....	212
267. Khi nhận làm hàng công cho thương nhân nước ngoài .....	213
268. Khi thanh lý, thanh khoản hợp đồng gia công .....	216
269. Khi đặt gia công hàng hoá ở nước ngoài .....	218
270. Khi làm đại lý mua, bán hàng hoá cho thương nhân nước ngoài .....	219
271. Khi xuất khẩu hàng dệt may vào thị trường có hạn ngạch .....	221
272. Khi đề nghị xét thay đổi hạn ngạch xuất khẩu hàng dệt may .....	225
273. Khi xuất, nhập khẩu thuốc và mỹ phẩm ảnh hưởng trực tiếp đến sức khoẻ con người .....	228
<b>Góc thư giãn: Mặt hàng lương tính .....</b>	<b>238</b>
274. Khi nhập khẩu thuốc thành phẩm y học cổ truyền chưa có số đăng ký .....	238
275. Khi nhập khẩu thuốc làm mẫu .....	239
276. Khi nhập khẩu thuốc phục vụ các chương trình y tế quốc gia và phòng chống dịch bệnh .....	240
277. Khi xuất khẩu thuốc chưa có số đăng ký .....	241
278. Khi xuất, nhập khẩu mỹ phẩm có ảnh hưởng trực tiếp đến sức khỏe con người chưa được cấp số đăng ký chất lượng .....	242
279. Khi lựa chọn mặt hàng sản phẩm gỗ, lâm sản để xuất khẩu .....	244
280. Khi mua gỗ nguyên liệu, lâm sản để sản xuất sản phẩm xuất khẩu .....	246
281. Khi nhập khẩu gỗ nguyên liệu và lâm sản .....	249
282. Khi tham gia xuất khẩu gạo .....	251
283. Khi tham gia nhập khẩu phân bón .....	252
284. Khi nhập khẩu băng, đĩa ca nhạc, sân khấu .....	254

# **500 TÌNH HUỐNG QUẢN LÝ VÀ CÁC QUY ĐỊNH CỦA PHÁP LUẬT KHI XỬ LÝ**

## **Tập 2**

---

**NHÀ XUẤT BẢN LAO ĐỘNG - XÃ HỘI**

- Chịu trách nhiệm xuất bản: **NGUYỄN ĐÌNH THIÊM**  
**NGUYỄN BÁ NGỌC**
- Biên tập: **PHẠM VĂN GIÁP**
- Trình bày bìa: **NGUYỄN TIẾN DŨNG**
- Kỹ thuật vi tính: **DUƠNG TÚ QUỲNH**

---

*In 2000 cuốn, khổ 14,5 x 20,5 cm tại Xưởng In Tổng cục CNQP.  
Giấy phép xuất bản số 4/434/XB-QLXB của Cục Xuất bản cấp ngày 8/5/2000.  
In xong, nộp lưu chiểu tháng 9/2000.*